

Du ska använda blanketten för att skriva en slutrapport som beskriver genomförandet och resultatet av projektet. Jordbruksverket kommer att publicera rapporten i databasen för landsbygdsprojekt.
Du ska skicka slutrapporten i elektronisk form tillsammans med ansökan om slutbetalning till den myndighet som har fattat beslutet om stöd. Skicka bilagorna 1 och 2 i original med post.
Om du har fått projektstöd inom Leader kontakta ditt leaderkontor innan du skickar slutrapporten och ansökan om slutbetalning till länsstyrelsen. Kom ihåg att skicka en kopia av slutrapporten till ditt leaderkontor.

A. Uppgifter om stödmottagare

Namn och adress Julmyras Vänner Ideell Förening, Stefan Holm, Lövkärsvägen 5, 141 71 Segeltorp	Journalnummer 2011-2137
E-postadress stefan@julmyrahorsecenter.se	

B. Uppgifter om kontaktpersonen

Namn och adress Carin Barrsäter Falllänge 118 775 96 Krylbo	Telefonnummer 0709-438728
	Mobiltelefonnummer
	Faxnummer (även riktnummer)
E-postadress carin.barrsater@ewen.se	

C. Sammanfattning av projektet

C.1. Projektet genomfördes under perioden

JOURNALNR:
2011-2137

Godkännas
Kalle Olof

Från och med
2011-03-01

Till och med
2012-12-31

Var genomfördes projektet?
På Julmyra Horse Center

Här ska du kort och konkret beskriva projektet

Syftet med projektet har varit att ta fram en utvecklingsstrategi med fokus kring fyra områden, Framtidens hästhållning, Entreprenördrivna servicefunktioner, Information och kommunikation samt Hållbar utveckling. Det övergripande målet med projektet var en väl förankrad utvecklingsstrategi för byn Julmyra Horse Center på kort och lång sikt med därtill hörande genomförandeplaner.

Olika arbetsgrupper har jobbat med fokusområdena vilket resulterade i den tänkta utvecklingsstrategin. Studiebesök har genomförts både nationellt och internationellt och seminarium har genomförts för att öka kompetensen i grupperna. Expertis har använts för att lösa specifika frågor och examensarbeten har skapat djup inom vissa områden.

Information om projektet har löpande rapporterats via Julmyra Horse Centers hemsida och informationsträffar har hållits för medlemmar i den ideella föreningen Julmyras Vänner.

Projektet har skapat kanaler och nätverk som med stor sannolikhet inte skulle uppstått naturligt och genom diskussioner och samverkan med kommunen och andra intressenter är det lättare för Julmyra att utvecklas och växa.

Framtidens hästhållning kan utvecklas på Julmyra och som en av Sveriges modernaste träningsanläggningar för travsporten är man på god väg. Projektet har visat att det finns mycket att göra för att förändra den traditionella hästhållningen för att ge både hästar och människor en god miljö att vistas i. Att bygga upp ett nytt samhälle som dessutom skapas kring ett gemensamt intresse är en utmaning. Utvecklingsstrategin som är framtagna behandlar ett fåtal områden men de arbetsgrupper som har varit delaktiga i projektet kommer till stor del att bestå och arbeta vidare efter projektet vilket möjliggör fördjupningar inom ytterligare områden.

D. Målgruppen – vem riktade sig projektet till

Personer eller grupper	På vilket sätt har de fått nytta av projektet?
Fastighetsägare	Fastighetsägare på Julmyra har haft stor direkt nytta av projektet då det under projekttiden har kommit igång aktiviteter och verksamhet som ökar Julmyras dragningskraft och intresse för inflytt.
Boende	De boende på området som har valt att engagera sig i projektet har haft direkt nytta genom att det har skapats möjligheter till entreprenörskap eller arbetstillfällen i form av cateringverksamhet, fotograf, projektledare och bokningsansvarig för ridhuset. Boende har även haft möjlighet att bidra i arbetsgrupper som har arbetat med gemensamma frågor för bygdens utveckling.
Verksamma inom hästnäringen	Verksamma inom hästnäringen har haft en indirekt nytta av att projektet har genomförts. De har kunnat delta i aktiviteter som har genomförts och fått information om den kommande utvecklingen av Julmyra. Genom Häst i Hebys delaktighet i projektet har information om Julmyra spridits lokalt inom hästnäringen.
Samarbetspartners	Flera samarbetspartners har haft direkt nytta av projektet genom engagemang i arbetsgrupperna där deras synpunkter har påverkat arbetet och resultatet. Häst i Heby har haft ett starkt engagemang och aktiviteter som har genomförts inom ramen för projektet har varit tillgängligt för deras medlemmar. En viktig samarbetspartner är Heby kommun som har mycket att vinna på en ny by med inflyttning utifrån. Samtidigt har det underlättat för Julmyra Horse Center att ha haft en tät och nära dialog med Heby kommun i utvecklingsfrågor. Heby kommun har även arbetat aktivt för att sprida information om Julmyra i olika sammanhang.

E. Genomförandet av projektet

E.1. Varför ville ni genomföra projektet?

JOURNALNR:

2011 2137

Julmyra Horse Center är under en snabb och expansiv utveckling. Från att ha varit en enskild ägares gård till att genom förvärv av mark, intilliggande fastigheter och ett breddat ägande, utvecklas till en ny by i bygden. För att byn ska få en hållbar utveckling krävs det en utvecklingsstrategi som fokuserar på kärnfrågorna och det var för att skapa en hållbar utvecklingsstrategi som projektet togs fram.

Flera frågor vara av vikt att belysa i samband med etableringen av den nya hästbyn. Inte minst inom miljöområdet där det har funnits en hel del frågetecken och oro kring ökad näringsbelastning på Julmyraån vid ett ökat hästantal. Hantering av hästgödsel, avfall eller resurs, här fanns det möjligheter till ett samarbete med Sala Heby Energi och Heby kommun som tar fram en ny energiplan till 2030.

Hur framtidens stall ska byggas för att få friska hästar och en god arbetsmiljö för stallpersonalen med en god ekonomi för stallägaren behövde utredas. Lika så vilken service som den nya byn behöver och skapar ett behov av både inom hästnäringen och traditionell samhällsservice.

För att nyinflyttade familjer och personer ska känna sig välkomna till Julmyra behövdes informationsmaterial tas fram och intresseorganisationen utvecklas i samverkan med de boende för att skapa en gemensam plattform för diskussion och engagemang.

För kommunen och bygden innebär etableringen av Julmyra Horse Center och en ny by på landsbygden en unik och fantastisk möjlighet. Genom att samverka inom ett projekt kring utvecklingen av byn säkerställs att olika behov tillgodoses och att hänsyn tas och samsyn uppnås omkring gemensamma frågor som kan kopplas till en hållbar utveckling.

E.2. Vilka har varit med och genomfört projektet? (ange inga namn på personer)

Kön	Antal	Beskriv deras roll i projektet	Om de representerat organisation, förening, företag eller myndighet ange i så fall vilken.
Män	2	Tre män har varit delprojektledare inom projektet.	Julmyras Vänner, Boende
	1	Styrgrupp	Julmyras Vänner
	1	Styrgrupp	Julmyra Horse Center
	1	Styrgrupp	Heby Kommun
	1	Referensperson	SalaHeby Energi
	1	Referensperson, medarbetare	Regionförbundet Uppsala Län
	3	Arbetsgrupp	Julmyra Horse Center
	1	Arbetsgrupp	GPF Egendom
	1	Arbetsgrupp	Vansjön Nordsjöns väl
	1	Arbetsgrupp	Miljöinspektör Sala Heby Kommun
	1	Arbetsgrupp	Boende på Julmyra
Kvinnor	1	Projektledare	Julmyras Vänner
	1	Ekonomiansvarig	Ordna Administration
	1	Projektstöd	Euroconnect Consulting
	1	Konsultstöd, referensperson	WRS, Water Revival Systems Uppsala AB
	1	Konsultstöd, referensperson	TM Grandin Construction & Trading AB
	1	Konsultstöd, referensperson	Hushållningssällskapet Sjuhärad
	2	Arbetsgrupp	Heby kommuns hästamordnare
	1	Arbetsgrupp	Hästentreprenör
	1	Arbetsgrupp	Miljöstrateg Heby kommun
	1	Arbetsgrupp	Näringslivsansvarig Heby kommun
	2	Examensarbete, projektarbete	Mälardalens Högskola
	1	Arbetsgrupp	Häst iHeby
	1	Arbetsgrupp	Boende på Julmyra
	1	Examensarbete	SLU, Ultuna

E.3. Hur har ni förankrat projektet?

JOURNALNR:

2011 2137

Projektet är väl förankrat i Heby kommun, Sala kommun, Sala Heby Energi, Regionförbundet Uppsala, Julmyra Horse Center, Häst i Heby och i bygden genom deltagande i styrgrupp och arbetsgrupper. Samarbete har även skett med Vansjön Nordsjöns väl, Hushållningssällskapet Sjuhärad, WRS m.fl.

E.4. Vilka har ni samarbetat med?

Har ni haft kontakter med andra organisationer, föreningar, företag, kommuner eller myndigheter under projektet? Ja Nej

Om "Ja", vilka

Heby Kommun, Sala Kommun, Sala Heby Energi, Regionförbundet Uppsala Län, Häst i Heby, Vansjön Nordsjöns Väl, Hushållningssällskapet Sjuhärad, WRS, Mälardalens Högskola, Sveriges LantbruksUniversitet Ultuna.

Har projektet skapat nya samarbeten eller nätverk? Ja Nej

Om "Ja", med vilka

Heby kommun, Regionförbundet Uppsala Län, två arbetsgrupper med deltagare från projektet (Sala Heby Energi, boende, Heby kommun, Regionförbundet mfl.) kommer att arbeta vidare efter att projektet har tagit slut.

E.5. Vad har ni genomfört i projektet?

JOURNALNR:

2013 2157

KFA

En intresseorganisation för boende och intressenter

Julmyras Vänner bildades för att skapa en intresseorganisation för boende och aktiva på Julmyra Horse Center. Tanken med föreningen är att den ska bli ett naturligt forum för dialog, information och samverkan mellan boende, aktörer (JHC framför allt) och andra intressenter. Projektet har drivits av Julmyras Vänner och föreningen har utvecklats och stärkts under projektets gång trots att antalet medlemmar fortfarande är lågt.

På grund av en låg inflyttning av boenden på Julmyra under projekttiden har det varit svårt att rekrytera nya medlemmar i föreningen. Trots det har boende engagerat sig i projektet och deltagit aktivt i arbetsgrupper. Information om vad som händer och sker i projektet har främst spridits via Julmyra Horse Centers nyhetsbrev, facebook och hemsida då det har varit ett lågt deltagande på de informationsmöten som har anordnats.

Julmyras Vänners utveckling

Efter ett års arbete med föreningen och projektet upptäcktes ett behov av att tydligare definiera syftet med föreningen och planera för dess framtid. Fram kom att föreningen fortsatt ska vara en intresseorganisation och ett dialogforum för boende och aktiva i området men också ha möjlighet att driva och genomföra olika aktiviteter på Julmyra. För att tydliggöra att föreningen är till för aktiva och boende hästmänniskor på Julmyra döptes föreningen om till Julmyra Hästsportförening.

För att öka det lokala engagemanget och få igång aktiviteter i ridhuset skapades en aktivitetsgrupp under Julmyras Vänner som arbetar med att skapa aktiviteter i ridhuset och på Julmyra för övrigt. Följande aktiviteter har genomförts under våren 2012:

- pay and jump (träningstävling hoppning) ca 80 starter,
 - pay and ride (träningstävling dressyr) 7 starter,
 - planering av Julmyradagarna 2012,
 - kartor har tagits fram för att identifiera möjliga ridstigar inom Julmyra.
- Flera aktiviteter har planerats med inte genomförts pga för få deltagare t ex clinic i dressyr.

Samarbete med Rönningens Rid & Körklubb

Under hösten 2012 har ett samarbetsavtal tecknats med Rönningens Rid och körklubb som hyr in sig på Julmyra Horse Centers ridhus och ridbana. Ridklubben arrangerar regelbundna träningar för dressyr- och hoppinstruktör samt anordnar klubbträningar och tävlingar inom dressyr, hoppning och distansritt. Samarbetet med Rönningens Rid och körklubb är mycket viktigt för utvecklingen av Julmyra Horse Center då man kan visa att det finns tillgång till ridinstruktörer och tävlingar på hemmaplan.

Framtidens hästhållning i modern tappning

Arbetsgruppen för Framtidens hästhållning har arbetat med att ta fram en ritning/modell för hur ett modernt stall ska se ut. Fokus har legat på att förbättra ekonomin i ett inhyringsstall, tillgodose behov och efterfrågan hos hästägare, förbättra arbetsmiljön för stallpersonal och skapa en trivsamt miljö för hästen.

Studiebesök i svenska stallar

Under projektens gång har 6 olika stallar/anläggningar besökts i Sverige för att studera bra och dåliga egenskaper i olika sorters stall:

1. Stall Hammarhagen i Sala, nybyggt traditionellt stall utan tekniska lösningar.
2. Stall Sjöbacka Emilie Emteryd, nybyggt traditionellt stall utan tekniska lösningar, dock med stallmatta och vagn för utfodring av ensilage.
3. Sjunda Gård, Gnesta, privat mindre stall utan tekniska lösningar.
4. Ridklubben Rimbo Ryttare och Ridskola, samma typ av stall som först planerades att byggas på Julmyra.
5. Ågesta Gård och Ridskola, nybyggt stall med automatisk kraftfoderutfodring, dygnsbehov av hö och automatisk utgödsling.
6. Wiggeby Gård, active stable, stor lösdrift som minimerar personalbehov och underlättar och förbättrar arbetsmiljön.

En rapport sammanfattades från besök nr 4-6 som beskriver för och nackdelar med de olika systemen och vad som kan fungera på Julmyra.

Internationellt studiebesök New Market

I mars 2012 genomfördes ett studiebesök i New Market, Englands hästmecka med inriktning på galoppsporten. Syftet med resan var att studera New Market, hur samhället kretsar kring hästen, hur hästhållningen ser ut i avseende om modernisering samt vilka servicefunktioner som används i hästtäta samhällen. Newmarket valdes ut som ett internationellt resmål på grund av att staden totalt domineras av hästsporten. Det är den största hästsportanläggningen i Storbritannien med över 50 träningsstallar och två stora kapploppningsbanor. I staden finns 3000 tävlingshästar, 60 stuterier och var tredje person arbetar inom hästnäringen.

Sammanfattningsvis var studiebesöket mycket lärorikt. New Market är ett samhälle med en gammal stadskärna som bas. Genomgående är reflektionen att moderniseringen inte kommit speciellt långt, stallarna var helt manuella och gödselhantering hanterades på ett sätt som svenska kommuner inte skulle godkänna samtidigt som priser och kostnader var, jämfört med Sverige ganska högt.

Seminarium om mekanisering av hästhållning

Tillsammans med Häst i Heby arrangerades ett öppet seminarium om mekanisering av hästhållning där forskare föreläste om dagens traditionella stallar och hur man enkelt med väl beprövad teknik kan förbättra arbetsmiljön och sänka personalkostnader i stall. I samband med seminariet hölls en workshop på Julmyra om nya stallbyggnationer och diskussioner om mekanisering.

JOURNALNR:

2012 2137

KH

Ritning på nytt stall

Ett av slutresultaten från arbetsgruppen för Framtidens Hästhållning var en ritning som togs fram på ett nytt inackorderingsstall för 40 hästar. Stallet är tänkt att byggas i form av ett kors med stallgångar åt flera håll. I mittgången finns ett foderbord med rälsgående utfodring av ensilage, vilket går att få automatisk, mekanisk utgödning finns att tillgå i varje box och möjlighet finns att installera kraftfoderautomater.

Efter att ritningen tagits fram samlades anbud in för totalentreprenad på stallbyggnationen. Stallbygget har inte påbörjats innan projektet avslutades. Om stallet byggs kan det vara ett objekt för studiebesök och locka besökare till Julmyra.

Information och kommunikation

Vid projektets start fanns en arbetsgrupp bestående av boende på området, tomtägare som ännu ej var boende på området, representanter från Julmyra Horse Center samt externa intressenter från Heby Kommun/Häst i Heby. Ett par möten med representanter från ovanstående grupper genomfördes under projektets början där en riktning stakades ut. Därefter genomfördes informations- och kommunikationsaktiviteter inom de övriga aktiviteterna inom projektet.

Intern information

Plan för den interna informationen har tagits fram. 2-3 fysiska möten per år hålls för Julmyras Vänner tillsammans med Julmyra Horse Center. Löpande information om aktiviteter på anläggningen, kommande arbeten, m.m. skickas ut via email, läggs upp på hemsidan samt sätts upp på anslagstavlan vid ridhuset och på anslagstavlan vid travbanan. Två olika kommittéer har skapats för travbanan och ridhuset, dessa kommittéer träffas och diskuterar och planerar för drift, skötsel och användning av anläggningarna.

Julmyra Miljö & Teknikgrupp finns till för att kommunicera mot kommunen och underlätta för boende på Julmyra vid frågor om ansökan som bygglov, miljöfrågor, samverkan mellan grannar samt allmän informationsspridning.

Extern information

För extern information används Julmyra Horse Center hemsida i första hand kombinerat med facebook. Flertalet fysiska möten som visningar, informationsmöten, medverkande på mässor, event m.m. används för att kommunicera kring Julmyra. Ett nyhetsbrev sätts samman en gång i kvartalet och skickas ut via e-mail.

En informations- och kommunikationsplan har tagits fram för intern och extern information.

Falsterbo Horse Show 2011

Sommaren 2011 deltog Julmyra Horse Center och Julmyras Vänner med en monter på Falsterbo Horse Show och informerade om den utveckling som har skett efter det att Julmyra Horse Center bildats ur Julmyra Gård. Många besökare i montern gladdes åt den pågående utvecklingen av Julmyra Horse Center och överraskades över hur långt man har kommit.

Mässdeltagande

Julmyras Vänner och Julmyra Horse Center har deltagit på lokala mässor i närområdet. Det har varit viktigt att informera om utvecklingen och framtidstron på Julmyra då många ortsbor fortfarande har den tidigare kursen i minnet och en negativ bild av Julmyra.

Visningsdag Julmyra

En visningsdag genomfördes 2 juni med 10 externa deltagare som fick en ordentlig rundtur på Julmyra. Inför visningsdagen hade rundturen föreberetts med nya anslagstavlor och information om de olika träningsanläggningarna som passerar. Skyltarna är permanenta (men flyttbara) och används vid olika studiebesök på Julmyra.

Julmyradagarna 2011 och 2012

Julmyradagen arrangerades 2011 genom att bygdetrav hölls i samarbete med Hebyortens Travklubb. Julmyras Vänner och JHC hade en monter på plats och informerade besökare om utvecklingen på Julmyra. Samtidigt genomfördes en enkätundersökning för de boende om vilket typ av servicebehov de har.

2012 genomfördes ett större evenemang på två dagar, en riddag med aktiviteter i och omkring ridhuset och en travdag med bygdetrav. Så många som 600 personer besökte Julmyra de båda dagarna och det var många deltagande hästekipage.

Studiebesök

Förutom de studiebesök som deltagare i projektet själva har deltagit i utanför Julmyra, har Julmyra under projektidens gång haft många studiebesök av utomstående organisationer och privatpersoner såsom:

- Tillväxtverket
- Leader
- Länsstyrelsen Uppsala Län
- Sveriges Lantbruks Universitet, Ultuna
- Regionförbundet Uppsala län
- Projekt som medverkar i "Arenor för Tillväxt" som drivs av Regionförbundet Uppsala län
- Heby kommun (dvs. kommunens anställda och politiker)
- VD-nätverk i Sala
- Stockholm Business Region och Stockholm Business Alliance
- med flera företag, organisationer och privatpersoner.

JOURNALNR:

2011 2137

Utan företag ingen service och utan service inga företag

Arbetsgruppen för Entreprenördrivna Servicefunktioner har haft fokus på att ta fram en plan för etablering av nya entreprenördrivna servicefunktioner dels för basservice men även för den service som är kopplad till bygdens näring. Målet var att genomföra en behovsinventering av servicefunktioner och lokalbehov, och integrera resultatet av undersökningarna i den utvecklingsplan som tagits fram för Julmyra inom projektet.

Enkätundersökning fastighetsägare

Under sommaren 2011 genomfördes en enkätundersökning av boende- och tomtägars behov av service av projektledarna. Frågorna innefattade vad de önskar för samhällsservice för både boende och hästnäringen samt vad för förväntningar de har av Julmyra i framtiden. 30 personer besvarade enkäten som genomfördes via telefon eller intervjuer med fastighetsägare och boende på Julmyra.

Utvärderingen av undersökningen genomfördes av studenter vid Mälardalens högskola i samband med kursen Entreprenörskap och företagande. Rapporten, Julmyra Horse Center – Analys av entreprenördrivna servicefunktioner skrevs av Anna Jonsson och Hanna Jungqvist.

I rapporten lyftes följande frågor fram från enkätundersökningen (de som har relevans för entreprenördrivna servicefunktioner):

- Vad har du för avsikt med din tomt? Försäljning, bygga och bo?
- Är du hästmänniska? Rid eller trav?
- Vilken samhällsservice skulle du nyttja om den fanns på Julmyra?
- Vilken hästservice vill du ha tillgång till på Julmyra?

Analysen av servicefunktioner visar att fastighets- och tomtägare samt intressenter önskar förbättring av samhällsservice. Bristande servicefunktioner är en av de faktorer som hämmar tillväxten av Julmyra. Resultat från datainsamlingen och workshop visar att fastighets- och tomtägare har behov av servicefunktioner som:

- Lokaltrafik
- Restaurang
- Affär
- Dagis
- Matkasse
- Infrastruktur
- Framträdande varumärke
- Knytpunkt

Den hästservice som de nuvarande tomt- och fastighetsägarna vill ha tillgång till är främst hovslagare och veterinär. Det finns också ett gemensamt intresse av en hästshop, instruktörer, gemensamma foderinköp och massörer/terapeuter.

Examensarbete, Entreprenördrivna servicefunktioner – Utvecklingsstrategi för uppbyggnad av hästsamhälle
Under våren 2012 slutförde Anna Jonsson ett examensarbete baserat på det projektarbete som hon själv varit en del av tidigare. Examensarbetet heter Entreprenördrivna servicefunktioner, Utvecklingsstrategi för uppbyggnad av hästsamhälle. Målet med examensarbetet var att granska vilka servicefunktioner som bör tillkomma på Julmyra för att kunderna ska bli nöjda och vilka av dessa servicefunktioner som kan etableras på kort respektive lång sikt. Studenten granskade även om det finns icke-angivna behov av funktionerna hos potentiella intressenter och undersökte vad Julmyra kan utveckla för att skapa ett starkare koncept samt skapa mer kundvärde.

Några av de slutsatser som dragits i examensarbetet är att det krävs nya servicefunktioner inom hästnäringen på Julmyra, detta för att behålla god kvalitet på alla resurser och för att kunna erbjuda god service i stall. Det är av stort intresse att få in ridtränare, veterinär och hovslagare till området.

Målgruppsanalys

Arbetsgruppen för Entreprenördrivna servicefunktioner, (ES) tog fram en målgruppsanalys under våren 2012 genom att bjuda in hästägare att delta i en webbundersökning. Ett vykort skickades ut till 6000 personer (urval: registrerade djurtransportägare med transporter upp till 2 ton) och en svarsfrekvens på ett par procent erhöles.

Syftet med att genomföra målgruppsanalysen var för att få ett bredare perspektiv på vilka tjänster som saknas eller bör finnas/erbjudas på Julmyra Horse Center för att det ska vara attraktivt för hästägare att flytta till Julmyra.

Undersökningen visar att det finns olika behov och önskemål om servicefunktioner i samband med sitt boende på Julmyra. När det gäller staltjänster är det över 50 % av de som har besvarat enkäten som vill ha hjälp med fodringar och in- och utsläpp och det ska vara möjligt att köpa fullservice av sin häst vid frånvaro. Tjänster som hovslagare och veterinär efterfrågas av samtliga som besvarade enkäten och det finns även ett behov av att kunna träna för instruktör.

Viktiga samhällsfunktioner är enligt enkätsvaren, att ha nära till en livsmedelsbutik, förskola/skola/samhällsservice, att kunna köpa tjänster som hemstädning och hunddagis och ha tillgång till en gemensam träffpunkt.

Seminarium för entreprenörer och andra nyfikna

JOURNALNR:

2011 2157

Tillsammans med Regionförbundet Uppsala län och Heby kommun genomfördes ett seminarium där traktens företagare bjöds in för att lyssna på den kommande utvecklingen på Julmyra. Syftet var att knyta till sig entreprenörer som har ett eget intresse av att delta i utvecklingen, tillhandahålla tjänster som t ex hantverkare, grävmaskinister, serviceföretagare, hovslagare, veterinär med mera. Under kvällen hölls en inspirationsföreläsning av Robert Vangstad, Grundare Improvement Labs och tidigare Affärsutvecklingschef JM AB. Föreläsningen, Välja livsstil efter boende eller boende efter livsstil handlade om trender och att morgondagens värdering förändrar förutsättningarna för hur nya bostadsområden planeras. Workshopen avslutades med en brainstorming i mindre grupper där två frågor fick diskuteras och lämna förslag. Deltagarna fick skriva ned förslag på steg som var viktiga för Julmyra Horse Center på post-it lappar som sedan har samlats upp och dokumenterats. Nästan hundra personer deltog på seminariet.

Servicecenter i ridhuset

Sedan projektet startades har möjligheten att skapa ett servicecenter i ridhuset undersökts. Tanken är att ett servicecenter i ridhuset dels ska vara en knutpunkt för de som bor i byn men också fungera som ett Welcomecenter för besökare. På sikt hoppas Julmyra Horse Center på att starta upp ett servicecenter som innehåller både butik för hästsport, café, restaurang och möjlighet till konferensanläggning.

Under tiden som det inte finns något servicecenter har ett bofast par på Julmyra startat en cateringverksamhet som serverar vid olika arrangemang på Julmyra som till exempel vid studiebesök och hästtävlingar.

Veterinärklinik på Julmyra

Under projektets gång har en möjlig etablering av en veterinärklinik på Julmyra utretts och ritningar tagits fram. På grund av en del olycklig omständigheter avstannande arbetet under våren. Men intresset kvarstår från båda parter och man hoppas kunna jobba vidare med frågan.

Hållbar utveckling

Arbetsgruppen för hållbar utveckling har bestått av boende, JHC, miljöstrateg från Heby kommun, miljöinspektör från Sala Heby Bygg och Miljö samt expertis från WRS. Arbetsgruppen har fokuserat kring ekologisk hållbar utveckling och tittat på näringsläckage och energiförsörjning. En specifik arbetsgrupp bildades under projektets gång i samarbete med Sala Heby Energi (SHE) för att hantera frågan om biogas från hästgödsel.

Uppdaterat befintlig miljödokumentation

Arbetsgruppen har jobbat med att uppdatera befintlig miljödokumentation som har varit gällande hos kommunen i samband med ansökan om bygglov. Rapporterna har uppdaterats med gällande siffror och framtida scenarier och orealistiska påståenden har plockats bort. Samtliga uppdaterade dokument skickades in tillsammans med en skrivelse till kommunen (Sala-Heby bygg- och miljöförvaltning) under juli 2012. Ett par av dokumenten fokuserar kring det fortsatta miljöarbetet som Julmyra Miljö & Teknik grupp (som består av medlemmar från arbetsgruppen för Hållbar Utveckling) kommer att driva efter projektet avslutats.

Biogas

Ett samarbete med Sala Heby Energi har startats upp som handlar om en tänkbar gemensam biogassatsning mellan slakterier i närområdet, Tärnjö Garveri och JHC. SHE driver arbetet vidare efter att detta projekt har avslutats.

Grundläggande miljöutredning

Ett examensarbete påbörjades under våren 2012 som ska utreda nuläget när det handlar om tänkbart näringsläckage samt om vilka åtgärder som kan krävas beroende på ökning av hästantalet på Julmyra. Utredningen genomförs i samarbete med WRS och SLU och är på magisternivå. Studenten heter Camilla Söderberg och studerar till agronom på Ultuna. Examensarbetet kommer att vara ett viktigt stöd i miljöfrågan vid JHCs fortsatta utveckling. Examensarbetet är klart i januari 2013.

E.6. Har något gått bättre än planerat?

JOURNALNR:
2011 2157

Den viktigaste effekten av projektet är att utvecklingsarbetet har startats igång, strukturerats upp och satts på pränt! Under projektet har många nya kontakter etablerats och spridningen av information om kommande utveckling och det engagemang som finns på Julmyra har varit väldigt viktigt. Inte minst för att visa för bygden och kommuninvånare att den nya satsningen på Julmyra är stark och stötts av kommunen. Genom samarbetet med Regionförbundet har flera arenor besökts och kunskaper om goda exempel samlats in.

Behovsanalyserna har gett riktningen på den kommande utvecklingen och vad som ska vara i fokus. Även om konkreta effekter i form av en ökad etablering av nya servicefunktioner inte har kommit inom projektiden har utvecklingsarbetet påskyndat processen.

Lyckade delar i projektet

- Sammansättningen av arbetsgrupperna har varit lyckad och gett engagerade arbetsgrupper med mycket driv och stort kontaktnät. Det har varit mycket fokus på aktiviteter för att sprida information och locka intressenter till Julmyra.
- Samarbetet med Mälardalens Högskola och studenterna har varit givande och gett en akademisk syn på utvecklingen av Julmyra. Examensarbetet har bidragit med utvecklingsstrategier och en djupare behovsanalys än den som genomfördes av projektledarna.
- Samarbetet med SLU ger Julmyra en grundläggande miljöutredning som kan användas för att beräkna framtida näringsbelastning vid olika hästantal. Samarbetet har också gett en viktig kontakt mot SLU som kan ge fortsatt forskning på Julmyra.
- Aktivitetsgruppen har varit viktig för att öka besöksantalet och medvetenheten om Julmyra Horse Center på ridsidan.
- Intressanta studiebesök i Sverige och utomlands som har breddat kunskaper om hästhållning hos projektdeltagarna.

Framgångsfaktorer

- En stor fördel i arbetet med projektet har varit att ha haft representanter från kommunen med i arbetsgrupperna som t ex miljöstrateg och näringslivsansvarig. Det har gett en bred och stark förankring i kommunen samt tillgång till ett nätverk för företagare.
- Samarbetet med Arenaprojektet, Regionförbundet Uppsala län har gett ett extra lyft i projektet och bidragit med ännu ett nätverk.

E.7. Vilka svårigheter eller hinder har ni upplevt under projektets gång?

- Projektet har haft flera projektledare, fick en dålig start och har förlängts i omgångar (gäller delprojektet).
- Det har varit svårt att producera rapporter, sammanfatta strategier och knyta ihop arbetet i projektgruppen i förhållande till målen i projektet. Framst på grund av att det har funnits ett stort behov att vara aktiv och starta igång mer praktiska saker i arbetsgrupperna.
- Det var svårt att etablera nya servicefunktioner när inflyttningen till Julmyra har varit låg. Det gäller även ökat medlemsantal i den ideella föreningen.
- Att tänka nytt och hitta nya typer av servicelösningar när det mest efterfrågas traditionella lösningar har arbetsgruppen för Entreprenörsdrivna servicefunktioner inte lyckats med. Det beror delvis på att olika servicelösningar inte har preciserats tydligare då efterfrågan fortfarande är låg. Nya lösningar på välbekanta servicebehov kommer att skapas när efterfrågan är tillräckligt stor.
- Det har varit svårt att täcka in alla områden i projektet utifrån projektbeskrivningen. Varje arbetsgrupp har valt att fokusera på ett mindre antal frågor och gått djupare på dessa istället för att arbeta brett och bara skrapa på ytan.
- Mycket tid går till projektadministration av projektledarens tid. Att projektledaren var oerfaren av att administrera ett Leaderprojekt och inte hade tillräckligt med stöd till en början orsakade stora problem med likviditeten i slutet av projektet. Att använda en erfaren projektadministratör hade sparat arbetstid i projektet.

F. Projektets mål och resultat

F.1. Vilka resultat skapade projektet?

JOURNALNR:
2011 2137

Utvecklingsstrategi för Julmyra Horse Center

Den framtagna utvecklingsstrategin för Julmyra Horse Center är ett resultat av det arbetet som pågått i projektet Julmyra Horse Center – Framtidens Hästhållning och delprojektet Julmyra Horse Center – Entreprenörsdrivna Servicefunktioner. Utvecklingsstrategin är ett levande dokument som Julmyra Horse Center och Julmyras Vänner (numera Julmyra Hästportförening) gemensamt ansvarar för att vidareutveckla och följa upp.

Utvecklingsstrategin omfattar fokusområden som Framtidens Hästhållning, Entreprenörsdrivna servicefunktioner såsom samhällsservice och service inom hästnäring, boendeanternativ och hur Julmyra ska utvecklas på ett hållbart sätt.

Kortsiktig genomförandeplan

I slutet av augusti 2012 hölls en workshop på Julmyra med hjälp av Robert Wangstad, Improvements Labs, och en kollega till honom. Syftet var att få fram en kortsiktig strategi för att snabbt, inom en 18 månaders period, få till en ökad inflyttning till Julmyra. Resultatet blev en väl genomarbetad kortsiktig strategi för vad som behöver göras för att lyckas med detta.

Långsiktig genomförandeplan

Den långsiktiga genomförandeplanen presenteras i form av en mindmap som baseras på de strategier som presenteras i utvecklingsstrategin. För att utvecklingen av Julmyra Horse Center ska följa visionen krävs att den kortsiktiga genomförandeplanen uppdateras med nya mål och "att göra" aktiviteter från det långsiktiga perspektivet vart efter delmål och milstolpar prickas av.

Prioriteringsordning för servicefunktioner

Prioriteringen av servicefunktioner baseras på de behovsanalyser som är genomförda. Möjligheten att starta upp och etablera servicefunktioner är beroende av en ökad inflyttning till Julmyra. Under projektidens gång har inflyttningen varit låg vilket har stoppat etableringen av entreprenörsdrivna servicefunktioner.

F.2. Vilka var projektets mål? Vad blev resultatet?

JOURNALNR:
2011 2137

Mål	Resultat	Är målet uppfyllt? (Ja/Nej)	Om målet bara är delvis uppfyllt, ange orsak
Antalet medlemmar i intresseorganisationen	14	delvis	Vi hade hoppats på ett större medlemsantal men på grund av låg inflyttning under projektiden har det varit svårt att värva medlemmar.
En utvecklingsstrategi på kort och lång sikt	En utvecklingsstrategi är framtagen för Julmyra Horse Center och den innehåller aktiviteter och förslag på utveckling både på kort och lång sikt. Det finns mer att göra men den framtagna utvecklingsstrategin ger en bra start i det fortsatta utvecklingsarbetet och inom ramen för projektet har det funnits möjlighet genom examensarbeten att fördjupa sig inom vissa områden.	Ja	
En kortsiktig genomförandeplan	Genom den workshop som genomfördes i augusti 2012 togs en konkret handlingsplan fram för vad som behöver göras för att öka inflyttningen till Julmyra inom de närmaste 18 månaderna. Flera aktiviteter är genomförda och man arbetar aktivt vidare.	Ja	
En långsiktig genomförandeplan	En långsiktig genomförandeplan har inte definierats tydligare än i en mindmap då vi inom projektet inte hann längre. Dock finns det flertalet aktiviteter i utvecklingsstrategin som kommer att pågå eller påbörjas längre fram tiden.	Delvis	Tidsbrist gjorde att vi inte hann riktigt i mål. Men det finns ett bra underlag att arbeta vidare med.
Finansieringsplan		Nej	En finansieringsplan har inte tagits fram inom ramen för projektet eftersom Julmyras Vänner och projektet inte har den insynen i JHC's ekonomi.
Fungerande samverkansgrupper för olika utvecklingsområden	Inom projektet har det funnits fem olika arbetsgrupper. Tre av dem drivs vidare efter projektet avslutats. Julmyra Miljö & Teknikgrupp jobbar vidare med miljöarbetet på Julmyra, arbetsgruppen för Entreprenörsdrivna Servicefunktioner drivs vidare av projektledaren för Arenaprojektet och arbetsgruppen som samverkar med Sala Heby Energi kommer att arbeta vidare med biogasprojektet.	Ja	
Etablerad högskolesamverkan med forsknings- och utvecklingsinriktning	Trots en något trög inledning på samarbetet med högskolor och universitet har två examensarbeten varit kopplade till frågor inom projektet och ett projektarbete har utförts. Det var tänkt att Institutionen för Stad och Land vid SLU Ultuna skulle vara behjälpliga i projektet men tyvärr fanns det inga studenter	Ja	

JOURNALNR:
2011 2157

LT

	som hade intresse av Julmyra vid projektets start. Istället kunde en kontakt knytas med Mälardalens Högskola och i ett senare skede med en agronomstudent från SLU, Ultuna.		

F.3. Har projektet gynnat eller arbetat för någon av följande prioriteringar?

	Ja/Nej	Om "Ja", på vilket sätt?
Funktionshindrade	Nej	
Hållbar utveckling	Ja	Minskad påverkan på miljön, social gemenskap och utveckling av service
Integration	Nej	
Kompetenshöjning	Ja	Deltagare i arbetsgrupper har gjort studiebesök och deltagit på seminarium
Jämställdhet	Nej	
Kvinnor	Nej	
Miljö	Ja	Minskat näringsläckage, förnybar energi från gödsel
Ungdomar	Nej	

F.4. Vilka resultat kan ni se direkt efter projektets slut?

JOURNALNR:
2011 2137

K/S

Mätbara resultat			Resultat direkt efter projekt	Kommentera och beskriv
Antal nya företag			1	Cateringverksamhet, fotgraf och administratör ridhuset. Projektet har haft formen av en förstudie och nya arbetstillfällen förväntas uppstå längre fram i processen när flera har flyttat till Julmyra.
Antal nya produkter			0	
Antal nya tjänster			1	Administratör ridhuset.
Antal nya tekniker			0	
Antal nya nätverk och mötesplatser			2	2 nya nätverk har bildats inom ramen för projektet. Biogasgruppen som består av lokala slakterier och nätverket för Entreprenörsdrivna Servicefunktioner.
Antal bevarade arbetstillfällen	Män	Yngre än 25 år	0	
		25 år eller äldre	0	
	Kvinnor	Yngre än 25 år	0	
		25 år eller äldre	0	
Antal nya arbetstillfällen	Män	Yngre än 25 år		
		25 år eller äldre	1	Administratör ridhuset.
	Kvinnor	Yngre än 25 år		
		25 år eller äldre	1	Cateringverksamhet (ej heltid.)
Antal deltagare i utbildningar	Män	Yngre än 25 år	0	Ett antal seminarium har genomförts inom ramen för projektet, men inga utbildningar.
		25 år eller äldre	0	
	Kvinnor	Yngre än 25 år	0	
		25 år eller äldre	0	
Totalt antal nya övernattningar per år			0	
Antal nya övernattningar för besökare från andra kommuner eller länder per år			0	
Totalt antal nya dagsbesökare per år			0	Julmyra Horse Center får regelbundet studiebesök från både privatpersoner och organisationer. Det är dock svårt att säga om projektarbetet har lett fram till dessa.
Antal nya dagsbesökare från andra kommuner eller länder per år			0	Julmyra Horse Center får regelbundet studiebesök från både privatpersoner och organisationer. Det är dock svårt att säga om projektarbetet har lett fram till dessa.

G. Eventuella specifika resultat kopplade till mål för ert leaderområde (andra än de i tabellen ovan)

Mätbara resultat	Resultat direkt efter projekt	Kommentar

H. Hur har ni spridit projektets resultat?

Resultatet från projektet har spridits internt och externt via facebook och hemsida. Externt sker spridning också via deltagare ur arbetsgruppen som förmedlar information till sina kontakter och sammanhang. Representanter från Julmyra Horse Center har deltagit aktivt i Arenaprojektets nätverk vid seminarier och studiebesök. Examensarbeten är publicerade på webben och rapporter från projektet kommer att publiceras på Julmyra Horse Centers hemsida i samband med projektavslut och sammanställning av resultat och dokumentation.

Informationsmöten har hållits inom Julmyras Vänner vid ett par tillfällen under projektets gång.

Studiebesök från både när och fjärran är välkomna även fortsättningsvis. Det sker redan idag i både privat och offentlig regi.

J. Slutsatser från projektet och rekommendationer till andra

JOURNALNR:

2011 2137

Framtidens hästhållning kan utvecklas på Julmyra och som en av Sveriges modernaste träningsanläggningar för travsporten är man på god väg. Projektet har visat att det finns mycket att göra för att förändra den traditionella hästhållningen för att ge både hästar och människor en god miljö att vistas i. Att bygga upp ett nytt samhälle som dessutom skapas kring ett gemensamt intresse är en utmaning. Utvecklingsstrategin som är framtagna behandlar ett fåtal områden men de arbetsgrupper som har varit delaktiga i projektet kommer till stor del att bestå och arbeta vidare efter projektet vilket möjliggör fördjupningar inom ytterligare områden.

Projektet har skapat kanaler och nätverk som med stor sannolikhet inte skulle uppstått naturligt och genom diskussioner och samverkan med kommunen och andra intressenter är det lättare för Julmyra att utvecklas och växa.

Entreprenörsdrivna servicefunktioner är en viktig del för Julmyra för att kunna attrahera människor att flytta dit och möjliggöra en fortsatt utveckling av området. Dilemmat ligger i att det i dagsläget inte finns ett tillräckligt stort underlag för att starta upp och etablera nya företag inom servicesektorn som bär sig. Utmaningen för Julmyra handlar om att under rådande omständigheter hitta lösningar för att sätta igång verksamheter och samtidigt arbeta aktivt för att öka inflyttningen till området.

Projektet har varit oerhört viktigt för att belysa möjligheter och svårigheter i den framtida utvecklingen av Julmyra. Det har varit viktigt att sammanföra olika intressenter som kommun, näringsliv och övriga intressenter för att skapa förståelse, samsyn och dynamik kring Julmyra.

Rekommendationer vid genomförande av liknande projekt

- Förankra projektet väl i den egna kommunen. Samarbetet med kommunens tjänstemän och politiker har varit en av de viktigaste delarna i projektet.
- Försök att samarbeta med högskolor och universitet, examensarbeten ger ett djup och kan fokusera på specifika frågor.
- Det kan vara tungrovt att arbeta med flera arbetsgrupper samtidigt och svårt att få deltagare i samtliga grupper. Färre arbetsgrupper kan ge fler deltagare per grupp.
- Projektet var uppbyggt som en förstudie vilket innebar mycket teori och dokumentation vilket ibland var svårt att arbeta med i grupper som vill vara mer aktiva och se snabbare resultat.
- Se till att projektledaren är väl insatt i vad som förväntas av projektet från start. Om projektledaren anställs i samband med projektstart och inte har varit med om ansökningen av projektmedel är detta extra viktigt för att man som projektledare ska komma in i projektet från början.
- Ha en plan för när rekvisitioner och uppföljningar i projektet ska ske och om möjligt anlita en projektadministratör för att underlätta och frigöra tid för projektledaren.

K. Hur fortsätter verksamheten efter projektets slut? hur kommer ni att använda det resultat som projektet skapat

Den framtagna utvecklingsstrategin kommer att användas av Julmyra Horse Center i publika sammanhang och i dialog med myndigheter i till exempel utvecklingsfrågor. Näringsidkare och entreprenörer som är intresserade av att satsa på Julmyra kan ta del av projektresultaten och få en uppfattning om vart Julmyra är på väg och hur planeringen av utvecklingen ser ut.

Verksamheten kommer att fortsätta utvecklas efter projektet slut och det finns flera trådar att spinna vidare på och kanske kan några av dem utvecklas till nya typer av projekt. Biogasgruppen kommer att fortsätta arbeta för att kunna bygga en gemensam biogasanläggning och det finns också planer på att bygga ett demonstrationsstall på Julmyra.

L. Bilagor

- Eventuellt material som ni har tagit fram i projektet, som till exempel, broschyrer, filmer, bilder eller annat material
- som ni har tagit fram för att marknadsföra ert projekt.
- Bilaga 1 Godkännande om publicering av kontaktuppgifter
- Bilaga 2 Slutredovisning av projekt för att anlägga, bygga ut eller uppgradera bredband

JOURNALNR:
2011 2137

KD

Godkännandet skickar du i original tillsammans
med ansökan om slututbetalning.


Du ska fylla i godkännandet **oavsett** om du
finns med som kontaktperson i ansökan om stöd
eller i ansökan om utbetalning.

- Jag samtycker enligt 10 § personuppgiftslagen (1998:204) att personuppgifter publiceras i Jordbruksverkets projektdatabas där slutrapporten görs tillgänglig för andra som arbetar med landsbygdsutveckling och för allmänheten.
- Jag samtycker enligt 10 § personuppgiftslagen till att PTS (Post- och telestyrelsen) får behandla mina personuppgifter för statistiska ändamål såsom kartläggning och redovisning av insatser på bredbandsområdet.

Projekt

Projektnamn Julmyra Horse Center - Framtidens Hästhållning	Journalnummer 2011-2137
---	----------------------------

Kontaktpersoner i slutrapporten

Namn och adress Carin Barrsäter Falllänge 118 775 96 Krylbo		Telefonnummer (även riktnummer) 0709-438728
Roll i projektet Projektledare		E-postadress carin.barrsater@ewen.se
Datum 2013-01-13	Underskrift 	

Namn och adress Stefan Holm Lövkärssv. 5 141 71 Segeltorp		Telefonnummer (även riktnummer) 070-767 10 00
Roll i projektet Projektägare		E-postadress stefan@julmyrahorsecenter.se
Datum 2013-01-14	Underskrift 